

# ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ «УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ»

## ГЛАВА 1 ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

1. Настоящий профессиональный стандарт разработан на вид трудовой деятельности «Управление инвестиционными проектами в строительстве».

Настоящий профессиональный стандарт разработан рабочей группой при секторальном совете квалификаций при Министерстве архитектуры и строительства Республики Беларусь.

2. Настоящий профессиональный стандарт может применяться в организациях, осуществляющих следующие виды экономической деятельности:

Код секции (подсекции)	Код раздела	Код группы	Код и наименование класса (подкласса) ВЭД
F	41	411	41100 Реализация проектов, связанных со строительством зданий
		412	41200 Общее строительство зданий
	42	421	42110 Строительство автомобильных дорог
			42120 Строительство железных дорог и метро
			42130 Строительство мостов и тоннелей
		422	42210 Строительство трубопроводов
			42220 Строительство линий электропередач и телекоммуникаций
			42210 Строительство трубопроводов
	429	42910 Строительство водных сооружений	
		42990 Строительство прочих инженерных сооружений, не включенных в другие группировки	
43	431	43110 Разборка и снос зданий и сооружений	
MA	70	702	70220 Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и прочее консультирование по вопросам управления
			71
MC	74	749	74909 Иная профессиональная, научная и техническая деятельность

3. Настоящий профессиональный стандарт распространяется на занятия, входящие в следующие классификационные группы занятий:

Код начальной группы занятий	Наименование начальной группы занятий
1219	Руководитель проекта

## ГЛАВА 2

### КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ВИДА ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Цель вида трудовой деятельности «Управление инвестиционными проектами в строительстве» - осуществление деятельности по планированию, делегированию, мониторингу и контролю всех аспектов инвестиционного проекта в строительстве (далее по тексту - проект) при возведении, реконструкции (модернизации), реставрации, ремонте объектов производственного, жилищного и гражданского назначения, производственной и транспортной инфраструктуры, а также мотивирование всех участников проекта для достижения его целей в рамках оговоренных сроков, стоимости, качества, объема работ, выгод и рисков.

При формировании организационной структуры управления проектом определяют количественный и персональный состав команды проекта, обладающий необходимыми навыками и компетенциями, между членами которой распределяют обязанности и ответственность за достижение целей и результатов проекта.

Руководитель проекта отвечает за текущее руководство проектом в рамках ограничений, установленных куратором проекта (руководством организации).

Основными задачами руководителя проекта в процессе его реализации являются:

- привлечение заинтересованных сторон с целью обеспечения ими поддержки и принятия на себя обязательств по проекту;
- планирование проекта и согласование планов с заинтересованными сторонами проекта;
- мониторинг и контроль выполнения планов и графиков работ проекта (сбор данных, анализ результатов, выявление несоответствий и их причин, выработка корректирующих действий);
- управление командой проекта, включая распределение обязанностей между членами команды, делегирование им необходимых полномочий, выдачу заданий, определение требований к методам их выполнения и результатам, приемку выполненных работ и оценку их качества, мотивирование, обучение и развитие компетенций членов команды проекта (при необходимости);
- определение регламентов управления проектом (по согласованию с куратором проекта (руководством организации)).

В настоящем профессиональном стандарте применяются следующие термины с определениями:

базовый план управления проектом - принятый к исполнению план управления проектом, содержащий сведения о временных периодах и стоимостных параметрах проекта, который является основой для

сравнения фактических показателей проекта с запланированными и оценки хода реализации проекта;

выгода - измеримое улучшение, возникшее из результата, которое рассматривается как достижение какой-либо из заинтересованных сторон;

заинтересованные стороны проекта - лица, группа лиц или организация, которые заинтересованы в реализации проекта либо которые могут влиять на какой-либо аспект проекта или подвергаться его влиянию;

инвестиционный проект в строительстве - совокупность документов и организационно-технических мероприятий, связанных с инвестированием средств в объекты капитального строительства в процессе проведения предпроектных, проектных, строительных, пусконаладочных и иных работ, а также работ по вводу объекта в эксплуатацию;

команда проекта - группа лиц, которая поддерживает руководителя проекта (управляющего проектом) в выполнении работ по проекту для достижения целей проекта;

команда управления проектом - группа лиц, обладающих соответствующими знаниями и навыками, необходимыми для успешной реализации проекта, включенных в команду проекта в качестве управляющих предметными областями знаний и отвечающих за результаты проекта;

корректирующее действие - деятельность по модификации порядка работы с целью приведения ее в соответствие с планом управления проектом;

куратор проекта - лицо высшего должностного уровня, наделенное соответствующими правами и полномочиями для обеспечения своевременного финансирования проекта, определения подходов к его реализации, принятия стратегических решений по проекту;

ограничение - сдерживающий фактор, влияющий на ход реализации проекта;

план управления проектом (план проекта) - документированный и согласованный заинтересованными сторонами проекта план, содержащий основные требования к проекту, состав и сроки получения его результатов с изложением методов достижения целей и результатов проекта;

предупреждающее действие - направление и деятельность по модификации работы для предотвращения или сокращения потенциальных отклонений ее пригодности от плана управления проектом;

продукт проекта - измеримый результат, который должен быть получен в ходе реализации проекта, связанный с получением коммерческих или социальных выгод его участниками;

риск - вероятное для проекта событие, наступление которого может

как отрицательно, так и положительно отразиться на результатах проекта;  
 руководитель (управляющий) проекта - лицо, осуществляющее управление проектом и ответственное за взаимодействие заинтересованных сторон и за результаты проекта в рамках делегированных ему полномочий;

управление проектом - осуществление деятельности по планированию, делегированию, мониторингу и контролю всех аспектов проекта, а также мотивирование всех участников проекта для достижения его целей в рамках оговоренных сроков, стоимости, качества, объема работ, выгод и рисков;

участники строительного процесса - юридические лица и индивидуальные предприниматели, участвующие в реализации проекта с замысла до достижения запланированных результатов (инвестор, заказчик, застройщик, проектно-изыскательские, инженерные, подрядные, пусконаладочные, экспертные и иные организации), вовлеченные в проект на договорной основе.

В настоящем профессиональном стандарте применяются следующие сокращения:

НПА - нормативный правовой акт;

ТНПА - технический нормативный правовой акт;

3D-моделирование - процесс создания трёхмерной модели объекта;

ВIM-моделирование - информационная модель (или моделирование) зданий и сооружений (Building Information Modeling);

CRM - системы - системы управления взаимоотношениями с клиентами (Customer Relationship Management);

ЕРС - контракты - договор, заключаемый между заказчиком и подрядчиком, согласно которому подрядчик выполняет полный цикл работ и ответственен за риски, связанные со строительством (Engineering, procurement and construction);

FIDIC - международная федерация инженеров-консультантов (Fédération Internationale Des Ingénieurs-Conseils / International Federation of Consulting Engineers).

### **ГЛАВА 3 ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИЙ РАБОЧИХ И ДОЛЖНОСТЕЙ СЛУЖАЩИХ:**

Код	Наименование профессии рабочего, диапазон разрядов (наименование должности служащего)	Уровень квалификации
1219-021	Руководитель проекта	7

### **ГЛАВА 4 ПЕРЕЧЕНЬ ОБОБЩЕННЫХ ТРУДОВЫХ ФУНКЦИЙ, ТРУДОВЫХ ФУНКЦИЙ, ВЫДЕЛЕННЫХ В ДАННОМ ВИДЕ ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Обобщенные трудовые функции (ОТФ)		Трудовые функции (ТФ)		Уровень квалификации
Код	Наименование	Код	Наименование	
01	Управление интеграцией проекта	01.01	Разрабатывает устав проекта	7
		01.02	Разрабатывает планы проекта	7
		01.03	Руководит и управляет исполнением проекта	7
		01.04	Осуществляет мониторинг и контроль работ проекта	7
		01.05	Осуществляет интегрированный контроль изменений проекта	7
		01.06	Осуществляет закрытие проекта	7
02	Управление содержанием проекта	02.01	Планирует содержание проекта	7
		02.02	Создает иерархическую структуру работ	7
		02.03	Управляет содержанием проекта	7
		02.04	Контролирует содержание проекта	7
03	Управление сроками проекта	03.01	Определяет операции и их последовательность	7
		03.02	Оценивает ресурсы операций	7
		03.03	Оценивает длительность операций и разрабатывает расписание	7
		03.04	Контролирует расписание	7
04	Управление стоимостью проекта	04.01	Оценивает стоимость	7
		04.02	Разрабатывает бюджет	7
		04.03	Контролирует стоимость	7
05	Управление качеством проекта	05.01	Планирует качество	7
		05.02	Обеспечивает качество	7
		05.03	Контролирует качество	7
06	Управление человеческими ресурсами	06.01	Планирует человеческие ресурсы	7
		06.02	Набирает команду проекта	7
		06.03	Развивает и управляет командой проекта	7
07	Управление коммуникациям и проекта	07.01	Планирует коммуникации	7
		07.02	Распространяет информацию,	7

			обеспечивает оформление отчетности об исполнении	
		07.03	Управляет заинтересованными сторонами	7
08	Управление рисками проекта	08.01	Планирует управление рисками	7
		08.02	Идентифицирует риски	7
		08.03	Осуществляет оценку рисков проекта	7
		08.04	Реагирует на риски	7
		08.05	Осуществляет мониторинг и контроль рисков	7
09	Управление закупками проекта	09.01	Планирует закупки	7
		09.02	Планирует договоры	7
		09.03	Выбирает поставщиков	7
		09.04	Администрирует и закрывает договоры	7
10	Управление безопасностью в проекте	10.01	Планирует безопасность	7
		10.02	Обеспечивает безопасность	7
		10.03	Осуществляет контроль безопасности	7
11	Управление воздействием проекта на окружающую среду	11.01	Планирует воздействие на окружающую среду	7
		11.02	Обеспечивает воздействие на окружающую среду	7
		11.03	Осуществляет контроль воздействия на окружающую среду	7
12	Управление финансами проекта	12.01	Осуществляет финансовое планирование	7
		12.02	Осуществляет финансовый контроль	7
		12.03	Осуществляет финансовое администрирование и ведение учета	7
13	Управление претензиями по проекту	13.01	Идентифицирует и анализирует претензии	7
		13.02	Предотвращает претензии	7
		13.03	Урегулирует претензии	7

## ГЛАВА 5 ХАРАКТЕРИСТИКА ОБОБЩЕННЫХ ТРУДОВЫХ ФУНКЦИЙ

5. Обобщенные трудовые функции:

5.1 Обобщенная трудовая функция

01 «Управление интеграцией проекта»

Уровень  
квалификации

7
---

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

### 5.1.1 Трудовая функция

#### 01.01 «Разрабатывает устав проекта»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	<p>ТД_1. Принимает определенную уполномоченным лицом ответственность и полномочия на проекте в виде приказа или отдельного документа</p> <p>ТД_2. Разрабатывает описание работ проекта или принимает его от заказчика при участии во внешних проектах</p> <p>ТД_3. Документирует цели, предполагаемые результаты и экономические аспекты проекта</p> <p>ТД_4. Идентифицирует допущения и ограничения проекта на основании стратегических целей организации</p> <p>ТД_5. Изучает факторы среды предприятия: ТНПА и НПА, действующие в отрасли, организационную структуру, экономическую ситуацию строительной отрасли и экономики в целом</p> <p>ТД_6. Анализирует базу накопленных знаний, предыдущий опыт выполнения работ, реализации объектов-аналогов</p>
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса разработки устава проекта: методы отбора проектов, метод экспертной оценки, методологию управления проектами, информационные системы управления проектами; ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации

	инвестиционного проекта в строительстве; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные; основы бухгалтерского учета, прогнозирования, методы оценки и расчета стоимости, показатели эффективности; методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса разработки устава проекта; анализировать полученную документацию; планировать последовательность выполнения работ; понимать точку начала и границы проекта; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

### 5.1.2 Трудовая функция

#### 01.02 «Разрабатывает планы проекта»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях
Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Разрабатывает планы проекта ТД_2. Разрабатывает план управления проектом ТД_3. Доводит требования отдельных планов проекта и плана управления проекта до заинтересованных сторон ТД_4. Разрабатывает стратегию управления проектом
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса разработки планов проекта: метод экспертной оценки, методологию управления проектами, функционально-стоимостной анализ, информационные системы управления проектами;



	<p>договорную документацию;</p> <p>стандартные процедуры организации, например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и другие;</p> <p>ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве;</p> <p>способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные;</p> <p>методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.</p>
Требования к умениям	<p>Эффективно использовать инструменты и методы процесса разработки планов проекта;</p> <p>анализировать документацию;</p> <p>планировать последовательность выполнения работ;</p> <p>согласовывать и интегрировать части плана управления проектом;</p> <p>пользоваться информационными системами управления проектами.</p>
Специальные условия допуска к работе	<p>Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»</p>
Другие характеристики	–

### 5.1.3 Трудовая функция

#### 01.03 «Руководит и управляет исполнением проекта»

Требования к образованию и обучению работника	<p>1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов</p> <p>2) Высшее образование по соответствующей специальности</p>
Требования к опыту практической работы	<p>Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях</p>
Трудовые действия (ТД)	<p>ТД_1. Управляет взаимодействием инвестора, заказчика (застройщика), команды управления проектом и команды проекта</p> <p>ТД_2. Руководит выполнением запланированных работ по проекту</p>

	<p>ТД_3. Разрешает технические, административные и организационные вопросы, возникающие в ходе реализации проекта</p> <p>ТД_4. Собирает данные о прогрессе проекта, выраженного в трудозатратах, основных физических показателях, интегрированных показателях</p> <p>ТД_5. Обеспечивает и контролирует документирование хода выполнения проекта в информационных системах управления проектами, журналах производства работ, журнале учета несоответствий в рамках действующей системы менеджмента качества и иной установленной документации</p>
Требования к знаниям	<p>Инструменты и методы процесса руководства и управления исполнением проекта: методология управления проектами, функционально-стоимостной анализ, информационные системы управления проектами;</p> <p>договорную, проектную, техническую документацию; стандартные процедуры организации, (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других);</p> <p>ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве;</p> <p>способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные;</p> <p>методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.</p>
Требования к умениям	<p>Эффективно использовать инструменты и методы процесса руководства и управления исполнением проекта;</p> <p>анализировать документацию;</p> <p>планировать последовательность выполнения работ;</p> <p>пользоваться информационными системами управления проектами.</p>
Специальные условия допуска к работе	<p>Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»</p>
Другие характеристики	—

## 5.1.4 Трудовая функция

## 01.04 «Осуществляет мониторинг и контроль работ проекта»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Обеспечивает интегрированное выполнение работ в соответствии с планами проекта ТД_2. Определяет производительность, проводит оценку изменений и тенденций, способных повлиять на реализацию проекта ТД_3. Сравнивает процессы выполнения работ и фактические показатели с требованиями договора, проектной и технической документации, ТНПА ТД_4. Регулярно проводит на объекте строительства совещания по результатам работы ТД_5. Своевременно обеспечивает актуальной и достоверной информацией заинтересованные стороны проекта
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса мониторинга и контроля работ проекта: методология управления проектами, методы освоенного объема и экспертной оценки, информационные системы управления проектами; договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные; методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы

	процесса мониторинга и контроля работ проекта; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

### 5.1.5 Трудовая функция

#### 01.05 «Осуществляет интегрированный контроль изменений проекта»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Оценивает воздействие изменения с точки зрения выгод для проекта ТД_2. Осуществляет формальное утверждение или отклонение изменений до их реализации ТД_3. Документирует запросы на изменение и реестр изменений ТД_4. Своевременно обеспечивает информацией об изменениях заинтересованные стороны проекта ТД_5. Контролирует изменения проекта и его результаты
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса интегрированного контроля изменений проекта: методология управления проектами, метод экспертной оценки, информационные системы управления проектами; договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и

	<p>других);</p> <p>ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве;</p> <p>способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные;</p> <p>методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.</p>
Требования к умениям	<p>Эффективно использовать инструменты и методы процесса интегрированного контроля изменений проекта;</p> <p>анализировать документацию;</p> <p>читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию;</p> <p>пользоваться информационными системами управления проектами.</p>
Специальные условия допуска к работе	<p>Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»</p>
Другие характеристики	–

### 5.1.6 Трудовая функция

#### 01.06 «Осуществляет закрытие проекта»

Требования к образованию и обучению работника	<p>1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов</p> <p>2) Высшее образование по соответствующей специальности</p>
Требования к опыту практической работы	<p>Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях</p>

Трудовые действия (ТД)	<p>ТД_1. Подтверждает завершение всех процессов и работ по проекту или фазе (очереди, пусковому комплексу, в том числе при прекращении проекта до его завершения, например, консервации объекта, расторжении договорных соглашений)</p> <p>ТД_2. Высвобождает персонал проекта</p> <p>ТД_3. Высвобождает материальные ресурсы проекта (машины, механизмы, инструмент, опалубку и другие)</p> <p>ТД_4. Закрывает договорные обязательства</p>
------------------------	--

	<p>ТД_5. Составляет отчет о завершении проекта</p> <p>ТД_6. Архивирует документацию по проекту в соответствии со стандартными процедурами организации</p>
Требования к знаниям	<p>Инструменты и методы процесса закрытия проекта: методологию управления проектами, метод экспертной оценки, информационные системы управления проектами;</p> <p>договорную, проектную, техническую документацию;</p> <p>технологии производства работ по проекту;</p> <p>основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта;</p> <p>стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других);</p> <p>ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве;</p> <p>способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные;</p> <p>основы трудового законодательства;</p> <p>основы хозяйственного права;</p> <p>методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.</p>
Требования к умениям	<p>Эффективно использовать инструменты и методы процесса закрытия проекта;</p> <p>анализировать документацию;</p> <p>читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию;</p> <p>пользоваться информационными системами управления проектами.</p>
Специальные условия допуска к работе	<p>Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»</p>
Другие характеристики	—

## 5.2 Обобщенная трудовая функция

### 02 «Управление содержанием проекта»

Уровень  
квалификации

7
---

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

#### 5.2.1 Трудовая функция

##### 02.01 «Планирует содержание проекта»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Идентифицирует заинтересованные стороны проекта ТД_2. Проводит анализ и идентифицирует значимые для заинтересованных сторон вопросы ТД_3. Разрабатывает план управления заинтересованными сторонами с учетом их приоритетности ТД_4. Разрабатывает описание содержания проекта и/или визуализацию планируемых результатов, например, посредством трехмерного моделирования ТД_5. Разрабатывает план управления содержанием проекта
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса планирования содержания проекта: метод экспертной оценки, многовариантность проработок проекта и способы его представления (3D-моделирование, макет и другие), функционально-стоимостной анализ, информационные системы управления проектами; договорную, проектную, техническую документацию;

	<p>технологии производства работ по проекту;  основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта;  стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других);  ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве;  способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные;  методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.</p>
Требования к умениям	<p>Эффективно использовать инструменты и методы процесса планирования содержания проекта;  анализировать документацию;  читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию;  пользоваться программами визуализации результатов проекта (BIM-моделирование и другие).</p>
Специальные условия допуска к работе	<p>Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»</p>
Другие характеристики	–

### 5.2.2 Трудовая функция

#### 02.02 «Создает иерархическую структуру работ»

Требования к образованию и обучению работника	<p>1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов  2) Высшее образование по соответствующей специальности</p>
Требования к опыту практической работы	<p>Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях</p>
Трудовые действия (ТД)	<p>ТД_1. Разрабатывает структуру декомпозиции работ с применением информационных систем управления проектами  ТД_2. Стандартизирует методику составления,</p>



	словарь иерархической структуры работ ТД_3. Определяет виды работ, необходимые для включения в график работ проекта ТД_4. Создает базовый план управления содержанием проекта
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса создания иерархической структуры работ: метод экспертной оценки и декомпозиции, шаблоны иерархической структуры работ, информационные системы управления проектами; договорную, проектную, техническую документацию; технологии производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса создания иерархической структуры работ; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

### 5.2.3 Трудовая функция

#### 02.03 «Управляет содержанием проекта»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту	Не менее пяти лет в строительстве по виду

практической работы	профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях
Трудовые действия (ТД)	<p>ТД_1. Определяет текущее состояние содержания проекта и сравнивает его с базовым планом проекта</p> <p>ТД_2. Проводит оценку изменений в содержании проекта</p> <p>ТД_3. Осуществляет формальное утверждение или отклонение изменений до их реализации</p> <p>ТД_4. Своевременно обеспечивает информацией об изменениях содержания заинтересованные стороны проекта</p>
Требования к знаниям	<p>Инструменты и методы процесса управления содержанием проекта: метод экспертной оценки, инспекции, информационные системы управления проектами;</p> <p>договорную, проектную, техническую документацию;</p> <p>технологии производства работ по проекту;</p> <p>основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта;</p> <p>стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других);</p> <p>способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные.</p>
Требования к умениям	<p>Эффективно использовать инструменты и методы процесса управления содержанием проекта;</p> <p>анализировать документацию;</p> <p>читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию;</p> <p>пользоваться информационными системами управления проектами.</p>
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	—

## 5.2.4 Трудовая функция

## 02.04 «Контролирует содержание проекта»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Проводит мониторинг состояния содержания проекта ТД_2. Управляет изменениями базового плана управления содержанием проекта ТД_3. Оценивает воздействие изменения с точки зрения выгод для проекта ТД_4. Документирует запросы на изменение и реестр изменений ТД_5. Своевременно обеспечивает информацией об изменениях заинтересованные стороны проекта
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса контроля содержания: метод анализа отклонений, информационные системы управления проектами; договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса контроля содержания; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель

	(управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

### 5.3 Обобщенная трудовая функция

#### 03 «Управление сроками проекта»

Уровень  
квалификации

7
---

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

#### 5.3.1 Трудовая функция

##### 03.01 «Определяет операции и их последовательность»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Делит пакеты работ на операции, представляющие собой основу для составления расписания ТД_2. Определяет логическую и технологическую последовательность работ
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса определения операций и их последовательности: декомпозиция, шаблоны, планирование методом набегающей волны, метод экспертной оценки, параллельный инжиниринг (применяется, как правило для ЕРС-контрактов), метод диаграмм предшествования, определение зависимостей, опережения и задержки, информационные системы управления проектами; договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту;

	<p>основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта;</p> <p>стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других);</p> <p>ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве;</p> <p>способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные.</p>
Требования к умениям	<p>Эффективно использовать инструменты и методы процесса определения операций и их последовательности;</p> <p>анализировать документацию;</p> <p>читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию;</p> <p>пользоваться информационными системами управления проектами.</p>
Специальные условия допуска к работе	<p>Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»</p>
Другие характеристики	–

### 5.3.2 Трудовая функция

#### 03.02 «Оценивает ресурсы операций»

Требования к образованию и обучению работника	<p>1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов</p> <p>2) Высшее образование по соответствующей специальности</p>
Требования к опыту практической работы	<p>Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях</p>
Трудовые действия (ТД)	<p>ТД_1. Оценивает необходимые ресурсы (человеческие, машины, механизмы, материалы, инфраструктуру и другое), необходимые для каждой работы из перечня видов работ</p> <p>ТД_2. Определяет потребность в человеческих ресурсах</p>

	ТД_2. Определяет потребность в материальных ресурсах ТД_3. Разрабатывает план обеспечения ресурсами
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса оценки ресурсов операций: метод экспертной оценки, анализ альтернатив, опубликованные оценочные данные, метод оценки «снизу-вверх», информационные системы управления проектами; договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса оценки ресурсов операций; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

### 5.3.3 Трудовая функция

#### 03.03 «Оценивает длительность операций и разрабатывает расписание»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных

	(в том числе из них не менее трех лет на руководящих должностях)
Трудовые действия (ТД)	<p>ТД_1. Оценивает длительности работ на основании ресурсных календарей, доступности ресурсов, производительности, ранее полученного опыта, установленных сроков административных процедур</p> <p>ТД_2. Формирует расписание проекта (сетевой график)</p> <p>ТД_3. Формирует резервный временной фонд для решения задач, связанных с управлением проекта и минимизацией риска (буфер)</p> <p>ТД_4. Утверждает и/или предоставляет к утверждению расписание проекта</p> <p>ТД_5. Включает расписание проекта в состав договорной документации</p> <p>ТД_6. Формирует план-график реализации проекта</p>
Требования к знаниям	<p>Инструменты и методы процесса оценки длительности операций и разработки расписания: метод экспертной оценки, метод оценки по объектам аналогам, метод оценки по трем точкам, метод анализа резервов, параметрическая оценка, анализ сети расписания, метод критического пути, сжатие расписания, анализ сценариев «что если», выравнивание ресурсов, метод критической цепи, модель расписания, метод линейного составления расписания, информационные системы управления проектами;</p> <p>договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта;</p> <p>стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других);</p> <p>ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве;</p> <p>способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные.</p>
Требования к умениям	<p>Эффективно использовать инструменты и методы процесса оценки длительности операций и разработки расписания;</p> <p>анализировать документацию;</p> <p>читать и понимать договорную, проектную,</p>

	техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

### 5.3.4 Трудовая функция

#### 03.04 «Контролирует расписание»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Определяет текущее состояние расписания проекта и сравнивает его с базовым планом проекта ТД_2. Проводит оценку изменения сроков реализации проекта, формирование прогнозов, касающихся сроков завершения работ ТД_3. Осуществляет формальное утверждение или отклонение изменений до их реализации ТД_4. Своевременно обеспечивает информацией об изменениях сроков заинтересованные стороны проекта
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса контроля расписания: отчетность о прогрессе, система контроля изменений расписания, измерение исполнения, анализ отклонений, сравнительные диаграммы расписания, информационные системы управления проектами; договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); способы и методы работы с информацией, включая



	особенности обработки информации, содержащей персональные данные.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса контроля расписания; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

#### 5.4 Обобщенная трудовая функция

##### 04 «Управление стоимостью проекта»

Уровень

квалификации

7
---

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

##### 5.4.1 Трудовая функция

###### 04.01 «Оценивает стоимость»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Определяет затраты для получения приблизительной оценки затрат
------------------------	--

	<p>ТД_2. Использует при оценке сметные расценки в размере производственно-технических модулей (ПТМ)</p> <p>ТД_3. Организует разработку корпоративных расценок по основным видам работ (при необходимости)</p> <p>ТД_4. Идентифицирует и учитывает риски и неопределенности при оценке запасов</p>
Требования к знаниям	<p>Инструменты и методы процесса оценки стоимости: метод оценки по объектам-аналогам, определение ставок ресурсов, метод оценки «снизу-вверх», параметрическая оценка, методы анализа предложений поставщиков, методы анализа резервов, метод оценки стоимости качества, информационные системы управления проектами;</p> <p>договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта;</p> <p>стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других);</p> <p>ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве;</p> <p>основы бухгалтерского учета, прогнозирования, методы оценки и расчета стоимости, показатели эффективности;</p> <p>способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные.</p>
Требования к умениям	<p>Эффективно использовать инструменты и методы процесса оценки стоимости;</p> <p>анализировать документацию;</p> <p>читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию;</p> <p>пользоваться информационными системами управления проектами.</p>
Специальные условия допуска к работе	<p>Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»</p>
Другие характеристики	—

## 5.4.2 Трудовая функция

## 04.02 «Разрабатывает бюджет»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Распределяет бюджет проекта между отдельными работами или пакетами работ ТД_2. Формулирует перечень показателей оценки эффективности затрат ТД_3. Формирует резервный фонд для решения задач, связанных с управлением проекта и минимизацией риска ТД_4. Составляет базовый план по стоимости ТД_5. Составляет план затрат (бюджет) по стоимости
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса разработки бюджета: метод суммирования стоимости, метод анализа резервов, параметрическая оценка, сверка лимитов финансирования, информационные системы управления проектами; договорную, проектную, техническую документацию; технологии производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; основы бухгалтерского учета, прогнозирования, методы оценки и расчета стоимости, показатели эффективности; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса разработки бюджета; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную,

	техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

### 5.4.3 Трудовая функция

#### 04.03 «Контролирует стоимость»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Определяет текущее отклонение затрат проекта и его сравнение с базовым планом по стоимости ТД_2. Проводит оценку изменений стоимости проекта, формирование прогнозов, касающихся окончательной стоимости работ ТД_3. Осуществляет формальное утверждение или отклонение изменений стоимости до их реализации ТД_4. Своевременно обеспечивает информацией об изменениях стоимости заинтересованные стороны проекта
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса контроля стоимости: система контроля изменений стоимости, методы анализа измерения исполнения, методы прогнозирования, методы анализа исполнения проекта, информационные системы управления проектами; договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других);

	основы бухгалтерского учета, прогнозирования, методы оценки и расчета стоимости, показатели эффективности; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса контроля стоимости; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

## 5.5 Обобщенная трудовая функция

### 05 «Управление качеством проекта»

Уровень

квалификации

7

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

#### 5.5.1 Трудовая функция

##### 05.01 «Планирует качество»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

	должностях
Трудовые действия (ТД)	<p>ТД_1. Определяет требования стандартов качества, применимых к проекту и его результатам</p> <p>ТД_2. Определяет инструменты, процедуры, техники и ресурсы, способы достижения требований стандартов качества</p> <p>ТД_3. Разрабатывает план управления качеством проекта</p>
Требования к знаниям	<p>Инструменты и методы процесса планирования качества: методы анализа затрат и выгод, бенчмаркинг, методы планирования экспериментов, методы оценки стоимости качества (COQ), дополнительные инструменты планирования качества, информационные системы управления проектами;</p> <p>договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других);</p> <p>ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; требования Национальной системы подтверждения соответствия;</p> <p>способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные;</p> <p>методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.</p>
Требования к умениям	<p>Эффективно использовать инструменты и методы процесса планирования качества;</p> <p>анализировать документацию;</p> <p>планировать последовательность выполнения работ;</p> <p>пользоваться информационными системами управления проектами.</p>
Специальные условия допуска к работе	<p>Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»</p>
Другие характеристики	–

## 5.5.2 Трудовая функция

## 05.02 «Обеспечивает качество»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Проверяет текущее состояние соблюдения требований к качеству результатов проекта ТД_2. Контролирует доведение до участников проекта целей проекта и стандартов качества, понимание ими установленных требований ТД_3. Проводит оценку изменений качества проекта ТД_4. Осуществляет формальное утверждение или отклонение изменений качества до их реализации ТД_5. Своевременно обеспечивает информацией об изменениях качества заинтересованные стороны проекта
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса обеспечения качества: инструменты и методы процесса планирования качества, аудиты качества, анализ процессов, инструменты и методы процесса контроля качества, методы анализа управления качеством, информационные системы управления проектами; договорную, проектную, техническую документацию; технологии производства работ по проекту; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; требования Национальной системы подтверждения соответствия; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные; методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.

Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса обеспечения качества; анализировать документацию; планировать последовательность выполнения работ; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

### 5.5.3 Трудовая функция

#### 05.03 «Контролирует качество»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Определяет обеспечение качества конкретных результатов и процессов проекта ТД_2. Выявляет возможные причины возникновения несоответствий ТД_3. Осуществляет контроль за выполнением корректирующих действий ТД_4. Обеспечивает разработку предупреждающих действий по предотвращению возникновения несоответствий
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса контроля качества: диаграммы причинно-следственных связей, контрольные карты, составление блок-схем, гистограммы, диаграмма Парето, схемы прогноза, диаграммы разброса, методы выборочного контроля, выборочный контроль качества, методы проверки устранения несоответствий, методы построения карт процессов, инструменты и методы процесса планирования качества, инструменты и методы процесса обеспечения качества, информационные системы управления проектами; договорную, проектную, техническую



	<p>документацию;</p> <p>технологии производства работ по проекту;</p> <p>стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других);</p> <p>ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве;</p> <p>требования Национальной системы подтверждения соответствия;</p> <p>способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные;</p> <p>методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.</p>
Требования к умениям	<p>Эффективно использовать инструменты и методы процесса контроля качества;</p> <p>анализировать документацию;</p> <p>планировать последовательность выполнения работ;</p> <p>пользоваться информационными системами управления проектами.</p>
Специальные условия допуска к работе	<p>Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»</p>
Другие характеристики	–

## 5.6 Обобщенная трудовая функция

### Об «Управление человеческими ресурсами проекта»

Уровень  
квалификации

7

Требования к образованию и обучению работника	<p>1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов</p> <p>2) Высшее образование по соответствующей специальности</p>
Требования к опыту практической работы	<p>Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях</p>

## 5.6.1 Трудовая функция

## 06.01 «Планирует человеческие ресурсы»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Идентифицирует и документирует роли в проекте, сферы ответственности, требуемые навыки ТД_2. Разрабатывает план обеспечения персоналом ТД_3. Разрабатывает графики набора и высвобождения персонала ТД_4. Определяет потребность в обучении, повышении квалификации ТД_5. Разрабатывает стратегию управления персоналом ТД_6. Планирует доступность ограниченных ресурсов или конкуренцию за них
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса планирования человеческих ресурсов: организационные диаграммы и должностные инструкции, теория организации, метод выравнивания ресурсов, информационные системы управления проектами; договорную, проектную, техническую документацию; технологии производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные; основы трудового законодательства; методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса планирования человеческих ресурсов;

	анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

## 5.6.2 Трудовая функция

### 06.02 «Набирает команду проекта»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Подтверждает доступность человеческих ресурсов ТД_2. Участвует в выборе персонала на проект ТД_3. Проводит переговоры для обеспечения проекта человеческими ресурсами ТД_4. Участвует в формировании команды проекта ТД_5. Организует назначение персонала и/или инициирует заключение договоров (контрактов) с персоналом
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса набора команды проекта: переговоры, теория организации, информационные системы управления проектами; договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности

	и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные; основы трудового законодательства; методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса набора команды проекта; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

### 5.6.3 Трудовая функция

#### 06.03 «Развивает и управляет командой проекта»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Оптимизирует деятельность команды проекта ТД_2. Устанавливает базовые правила поведения участников проекта ТД_3. Организует учет ресурсов, их загрузку, производительность, доступность, быструю замену на другие ресурсы ТД_4. Проводит оценку изменений состава участников проекта ТД_5. Осуществляет формальное утверждение или отклонение изменений в команде проекта до их реализации
------------------------	--

	ТД_6. Своевременно обеспечивает информацией об изменениях в команде проекта заинтересованные стороны проекта
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса развития и управления командой проекта: переговоры, теория организации, информационные системы управления проектами; договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные; основы трудового законодательства; методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса развития и управления командой проекта; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	—

### 5.7 Обобщенная трудовая функция

#### 07 «Управление коммуникациями проекта»

Уровень  
квалификации

7
---

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

### 5.7.1 Трудовая функция

#### 07.01 «Планирует коммуникации»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Определяет информационные потребности заинтересованных сторон проекта ТД_2. Определяет методы и способы обмена информацией ТД_3. Обеспечивает обмен информацией ТД_4. Создает базовый план управления коммуникациями проекта
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса планирования коммуникаций: коммуникационные технологии, анализ требований к коммуникациям, информационные системы управления проектами; договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей

	персональные данные; методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса планирования коммуникаций; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами; пользоваться программами визуализации результатов проекта (BIM-моделирование и другие).
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

### 5.7.2 Трудовая функция

#### 07.02 «Распространяет информацию, обеспечивает оформление отчетности об исполнении»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Предоставляет необходимую информацию заинтересованным сторонам проекта в соответствии с планом управления коммуникациями проекта и по запросам ТД_2. Определяет стратегию и доступ к информации заинтересованных сторон проекта ТД_3. Аккумулирует и анализирует отчеты об исполнении ТД_4. Представляет в упорядоченном и суммированном виде информацию о статусе и прогрессе проекта со степенью детализации согласно плану управления коммуникациями
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса распространения информации, обеспечения оформления отчетности об

	<p>исполнении: коммуникационные технологии, системы сбора и выборки информации, способы распространения информации, анализ извлеченных уроков, инструменты представления информации; сбор и сведение во едино информации об исполнении; системы регистрации затрат времени; различные системы отчетности; информационные системы управления проектами; договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других);</p> <p>ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные; методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.</p>
Требования к умениям	<p>Эффективно использовать инструменты и методы процесса распространения информации, обеспечения оформления отчетности об исполнении; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.</p>
Специальные условия допуска к работе	<p>Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»</p>
Другие характеристики	—

### 5.7.3 Трудовая функция

#### 07.03 «Управляет заинтересованными сторонами»

Требования к образованию и обучению работника	<p>1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов</p> <p>2) Высшее образование по соответствующей специальности</p>
---	---



Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях
Трудовые действия (ТД)	<p>ТД_1. Удовлетворяет информационные потребности заинтересованных сторон проекта</p> <p>ТД_2. Разрешает вопросы, касающиеся информационного взаимодействия в рамках проекта</p> <p>ТД_3. Улучшает понимание между различными участниками проекта путем налаживания эффективных коммуникативных связей</p> <p>ТД_4. Предоставляет своевременную, достоверную и объективную информацию</p> <p>ТД_5. Разрешает конфликты, возникшие вследствие неразрешенных коммуникационных проблем или недопонимания</p>
Требования к знаниям	<p>Инструменты и методы процесса управления заинтересованными сторонами: методы коммуникации, информационные системы управления проектами;</p> <p>договорную, проектную, техническую документацию;</p> <p>технологии производства работ по проекту;</p> <p>основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта;</p> <p>стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других);</p> <p>ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве;</p> <p>способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные;</p> <p>методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.</p>
Требования к умениям	<p>Эффективно использовать инструменты и методы процесса управления заинтересованными сторонами;</p> <p>анализировать документацию;</p> <p>читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию;</p> <p>пользоваться информационными системами управления проектами.</p>
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства

	«Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

## 5.8 Обобщенная трудовая функция

### 08 «Управление рисками проекта»

Уровень  
квалификации

7
---

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

#### 5.8.1 Трудовая функция

##### 08.01 «Планирует управление рисками»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Создает план управления рисками проекта ТД_2. Обеспечивает соразмерность степени, типа и наглядности управления рисками рискам и важности проекта
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса планирования управления рисками: аналитические методы, метод экспертной оценки, проведение совещаний, информационные системы управления проектами; договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например,

	определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса планирования управления рисками; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

## 5.8.2 Трудовая функция

### 08.02 «Идентифицирует риски»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях
Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Выявляет возможные рисковые события и их характеристики ТД_2. Привлекает к идентификации рисков заинтересованные стороны проекта ТД_3. Формирует реестр рисков проекта ТД_4. Обеспечивает постоянную актуализацию реестра рисков ТД_5. Обеспечивает постоянный доступ к реестру рисков заинтересованным сторонам проекта
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса идентификации

	<p>рисков: методы сбора информации, анализ с помощью контрольного списка, анализ допущений, методы диаграмм, информационные системы управления проектами;</p> <p>договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту;</p> <p>основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта;</p> <p>стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других);</p> <p>ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве;</p> <p>способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные;</p> <p>методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.</p>
Требования к умениям	<p>Эффективно использовать инструменты и методы процесса идентификации рисков;</p> <p>анализировать документацию;</p> <p>читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию;</p> <p>пользоваться информационными системами управления проектами.</p>
Специальные условия допуска к работе	<p>Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»</p>
Другие характеристики	—

### 5.8.3 Трудовая функция

#### 08.03 «Осуществляет оценку рисков проекта»

Требования к образованию и обучению работника	<p>1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов</p> <p>2) Высшее образование по соответствующей специальности</p>
Требования к опыту практической работы	<p>Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях</p>

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Измеряет идентифицированные риски и их ранжирование по значимости ТД_2. Определяет степень вероятности их возникновения и влияния на проект ТД_3. Ранжирует риски
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса оценки рисков проекта: методы оценки вероятности и воздействия рисков, оценка качества данных по рискам, категоризация рисков, метод оценки срочности рисков, методы сбора и предоставления информации, методы количественного анализа и моделирования рисков, информационные системы управления проектами; договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса оценки рисков проекта; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	—

#### 5.8.4 Трудовая функция

##### 08.04 «Реагирует на риски»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей
---	--

	специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях
Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Анализирует варианты и разрабатывает действия по максимизации выгод и минимизации угроз с точки зрения целей проекта ТД_2. Разрабатывает меры по предотвращению рисков, минимизации рисков и их отклонению ТД_3. Формирует планы действий на случай наступления рискованных ситуаций
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса реагирования на риски: стратегии реагирования на отрицательные риски (угрозы), стратегии реагирования на положительные риски (благоприятные возможности), общая стратегия реагирования на угрозы и благоприятные возможности, стратегии реагирования на возможные потери; договорную, проектную, техническую документацию; технологии производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса реагирования на риски; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель

	(управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

### 5.8.5 Трудовая функция

#### 08.05 «Осуществляет мониторинг и контроль рисков»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Контролирует выполнение запланированных мер реагирования на риски, включенные в реестр рисков ТД_2. Проводит мониторинг работ проекта на предмет обнаружения новых рисков, неактуальных рисков ТД_3. Проводит анализ резервов на возможные потери по стоимости или расписанию с текущими оценками рисков ТД_4. Вносит обновления в базу извлеченных уроков проекта и шаблоны для управления рисками
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса мониторинга и контроля рисков: переоценка рисков, аудиты рисков, анализ отклонений и тенденций, измерение технического исполнения, анализ резервов, совещания по статусу проекта; договорную, проектную, техническую документацию; технологии производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные;

	методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса мониторинга и контроля рисков; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

### 5.9 Обобщенная трудовая функция

#### 09 «Управление закупками проекта»

Уровень

квалификации

7
---

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

#### 5.9.1 Трудовая функция

##### 09.01 «Планирует закупки»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях



Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Определяет требования, предъявляемые к процедуре закупок ТД_2. Формирует перечень закупок ТД_3. Составляет график закупок
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса планирования закупок: анализ «производить или покупать», метод экспертной оценки, типы договоров; договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные; методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса планирования закупок; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

### 5.9.2 Трудовая функция

#### 09.02 «Планирует договоры»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих

	должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях
Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Определяет требования, предъявляемые к процедуре заключения договоров ТД_2. Использует проформы FIDIC ТД_3. Ведет реестр договоров, в том числе всех изменений в договорную документацию ТД_4. Своевременно обеспечивает информацией об изменениях договорной документации заинтересованные стороны проекта
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса планирования договоров: стандартные формы, метод экспертной оценки, проформы FIDIC; договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные; методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса планирования договоров; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	—

## 5.9.3 Трудовая функция

## 09.03 «Выбирает поставщиков»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Определяет критерии оценки поставщиков ТД_2. Собирает информацию от потенциальных поставщиков продукции/услуг ТД_3. Осуществляет всестороннюю оценку их предложений в сравнении с заявленными требованиями ТД_4. Выбирает поставщика продукции/услуг
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса выбора поставщиков: система взвешивания, независимая оценка, система отсева, переговоры по договору, система рейтинговых оценок продавцов, метод экспертных оценок, методы оценки предложений, финансовое моделирование, электронные торговые площадки (например, IceTrade и другие); договорную, проектную, техническую документацию; технологии производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные; методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса выбора поставщиков; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию;

	пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

#### 5.9.4 Трудовая функция

##### 09.04 «Администрирует и закрывает договоры»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Отслеживает обязательства поставщиков продукции/услуг и контролирует их исполнение ТД_2. Организует регулярное получение отчетов о состоянии поставок ТД_3. Принимает меры для обеспечения соответствия требований договорной документации проекту: типу контракта, качеству, исполнению, срокам и безопасности ТД_4. Определяет текущее отклонение поставок проекта и его сравнение с графиком закупок и договорными обязательствами ТД_5. Контролирует выполнение всех договорных обязательств, в том числе получение оригиналов всех договорных документов
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса администрирования и закрытия договоров: система контроля измерений договоров, анализ исполнения, инспекции и аудиты, отчетность об исполнении, система оплаты, администрирование претензий, система управления записями, аудит договоров, информационные системы управления; договорную, проектную, техническую документацию; технологии производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта;

	стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные; методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса администрирования и закрытия договоров; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

### 5.10 Обобщенная трудовая функция

#### 10 «Управление безопасностью в проекте»

Уровень  
квалификации

7
---

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

## 5.10.1 Трудовая функция

## 10.01 «Планирует безопасность»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Определяет требования по безопасности (национальные, установленные договором и стандартами систем менеджмента) ТД_2. Устанавливает критерии оценки выполнения требований безопасности
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса планирования безопасности: сравнительный анализ затрат, бенчмаркинг, испытание и моделирование, построение карты процессов, составление блок-схем, анализ требований к проекту по безопасности, инструменты и методы процессов управления рисками; договорную, проектную, техническую документацию; технологии производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные; методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса планирования безопасности; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.

Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

### 5.10.2 Трудовая функция

#### 10.02 «Обеспечивает безопасность»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Контролирует выполнение запланированных, систематических мероприятий по безопасности проекта ТД_2. Проводит мониторинг результативности мероприятий по безопасности проекта
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса обеспечения безопасности: инструменты и методы процесса планирования безопасности, аудиты безопасности, анализ рисков опасности травматизма, анализ процессов, инструменты и методы процесса контроля безопасности, анализ управления безопасностью, инструменты и методы процесса управления рисками процессов; договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; способы и методы работы с информацией, включая

	особенности обработки информации, содержащей персональные данные; методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса обеспечения безопасности; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

### 5.10.3 Трудовая функция

#### 10.03 «Осуществляет контроль безопасности»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Регулярно проводит оценку результатов управления безопасностью ТД_2. Выявляет неисполнение мероприятий по безопасности ТД_3. Проводит корректирующие и предупреждающие действия по исполнению мероприятий по безопасности ТД_4. Своевременно обеспечивает информацией по вопросам обеспечения безопасности заинтересованные стороны проекта
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса контроля безопасности: анализ рисков травматизма, расследование несчастных случаев, методы статистического анализа процессов и отчетности, инструменты и методы процесса планирования безопасности, инструменты и методы процесса



	<p>обеспечения безопасности, выборочный контроль и испытания, инспекция, проверка исправления дефектов, построение карты процессов, составление блок-схем, инструменты и методы процесса управления рисками;</p> <p>договорную, проектную, техническую документацию;</p> <p>технологии производства работ по проекту;</p> <p>основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта;</p> <p>стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других);</p> <p>ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве;</p> <p>способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные;</p> <p>методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.</p>
Требования к умениям	<p>Эффективно использовать инструменты и методы процесса контроля безопасности;</p> <p>анализировать документацию;</p> <p>читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию;</p> <p>пользоваться информационными системами управления проектами.</p>
Специальные условия допуска к работе	<p>Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»</p>
Другие характеристики	–

### 5.11 Обобщенная трудовая функция

#### 11 «Управление воздействием проекта на окружающую среду»

Уровень  
квалификации

7
---

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов
---	--

	2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

### 5.11.1 Трудовая функция

#### 11.01 «Планирует воздействие на окружающую среду»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Определяет подходы к планированию и выполнению требований к управлению воздействием проекта на окружающую среду (национальные, установленные договором и стандартами систем менеджмента) ТД_2. Устанавливает критерии оценки выполнения требований к управлению воздействием проекта на окружающую среду
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса планирования воздействия на окружающую среду: сравнительный анализ затрат и выгод, испытания и моделирование в области воздействия на окружающую среду, стоимость воздействия на окружающую среду, построение карты процессов, составление блок-схем, анализ требований к проекту по воздействию на окружающую среду, инструменты и методы процессов управления рисками; договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации

	инвестиционного проекта в строительстве; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные; методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса планирования воздействия на окружающую среду; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

### 5.11.2 Трудовая функция

#### 11.02 «Обеспечивает воздействие на окружающую среду»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Контролирует выполнение запланированных, систематических мероприятий по управлению воздействием проекта на окружающую среду ТД_2. Проводит мониторинг результативности мероприятий по управлению воздействием проекта на окружающую среду
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса обеспечения воздействия на окружающую среду: Инструменты и методы планирования воздействия на окружающую среду, аудиты воздействия проекта на окружающую среду, анализ рисков опасности травматизма, связанных с воздействием проекта на окружающую среду, анализ процессов,

	<p>инструменты и методы процесса контроля воздействия проекта на окружающую среду, анализ управления воздействием на окружающую среду, инструменты и методы процесса управления рисками проекта;</p> <p>договорную, проектную, техническую документацию;</p> <p>технологии производства работ по проекту;</p> <p>основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта;</p> <p>стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других);</p> <p>ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве;</p> <p>способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные;</p> <p>методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.</p>
Требования к умениям	<p>Эффективно использовать инструменты и методы процесса обеспечения воздействия на окружающую среду;</p> <p>анализировать документацию;</p> <p>читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию;</p> <p>пользоваться информационными системами управления проектами.</p>
Специальные условия допуска к работе	<p>Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»</p>
Другие характеристики	—

### 5.11.3 Трудовая функция

#### 11.03 «Осуществляет контроль воздействия на окружающую среду»

Требования к образованию и обучению работника	<p>1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов</p> <p>2) Высшее образование по соответствующей специальности</p>
Требования к опыту практической работы	<p>Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных</p>

	(в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях
Трудовые действия (ТД)	<p>ТД_1. Регулярно проводит оценку результатов управления воздействием проекта на окружающую среду</p> <p>ТД_2. Выявляет неисполнение мероприятий по управлению воздействием проекта на окружающую среду</p> <p>ТД_3. Проводит корректирующие и предупреждающие действия по исполнению мероприятий по управлению воздействием проекта на окружающую среду</p> <p>ТД_4. Своевременно обеспечивает информацией по вопросам воздействием проекта на окружающую среду заинтересованные стороны проекта</p>
Требования к знаниям	<p>Инструменты и методы процесса контроля воздействия на окружающую среду: анализ рисков опасности травматизма, связанных с воздействием проекта на окружающую среду, расследование несчастных случаев, методы статистического анализа процессов и отчетности, инструменты и методы процесса планирования воздействия проекта на окружающую среду, инструменты и методы процесса обеспечения воздействия проекта на окружающую среду, выборочный контроль и испытания, инспекция, проверка исполнения дефектов, построение карты процессов, составление блок-схем, инструменты и методы процессов управления рисками;</p> <p>договорную, проектную, техническую документацию;</p> <p>технологии производства работ по проекту;</p> <p>основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта;</p> <p>стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других);</p> <p>ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве;</p> <p>способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные;</p> <p>методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.</p>

Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса контроля воздействия на окружающую среду; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

### 5.12 Обобщенная трудовая функция 12 «Управление финансами проекта»

Уровень  
квалификации

7
---

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

#### 5.12.1 Трудовая функция 12.01 «Осуществляет финансовое планирование»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях
Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Выявляет ключевые финансовые вопросы проекта

	ТД_2. Определяет роли и зоны финансовой ответственности на проекте
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса финансового планирования: технико-экономическое обоснование, финансовый консультант, анализ чувствительности, возможность дополнительного финансирования, тестирование финансового плана; договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; основы бухгалтерского учета, прогнозирования, методы оценки и расчета стоимости, показатели эффективности; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные; методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса финансового планирования; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

### 5.12.2 Трудовая функция

#### 12.02 «Осуществляет финансовый контроль»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
---	--

Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях
Трудовые действия (ТД)	<p>ТД_1. Определяет текущее отклонение затрат проекта</p> <p>ТД_2. Проводит оценку изменений стоимости проекта, формирование прогнозов, касающихся окончательной стоимости работ</p> <p>ТД_3. Осуществляет контроль расходования финансовых средств в пределах базового плана по стоимости</p> <p>ТД_4. Своевременно обеспечивает информацией об изменениях финансирования заинтересованные стороны проекта</p>
Требования к знаниям	<p>Инструменты и методы процесса финансового контроля: системы учета в проекте, внутренние и внешние финансовые аудиты, анализ движения денежных средств, анализ освоенного объема, финансовые отчеты;</p> <p>договорную, проектную, техническую документацию;</p> <p>технологии производства работ по проекту;</p> <p>основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта;</p> <p>стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других);</p> <p>ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве;</p> <p>основы бухгалтерского учета, прогнозирования, методы оценки и расчета стоимости, показатели эффективности;</p> <p>способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные;</p> <p>методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.</p>
Требования к умениям	<p>Эффективно использовать инструменты и методы процесса финансового контроля;</p> <p>анализировать документацию;</p> <p>читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию;</p>



	пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

### 5.12.3 Трудовая функция

#### 12.03 «Осуществляет финансовое администрирование и ведение учета»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Формирование и администрирует базы данных финансовой информации по проекту ТД_2. Определяет стратегию и доступ к финансовой информации заинтересованных сторон проекта
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса финансового администрирования и ведения учета: системы учета затрат, учетные финансовые системы; договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; основы бухгалтерского учета, прогнозирования, методы оценки и расчета стоимости, показатели эффективности; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей

	персональные данные; методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса финансового администрирования и ведения учета; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

### 5.13 Обобщенная трудовая функция

#### 13 «Управление претензиями по проекту»

Уровень  
квалификации

7
---

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

#### 5.13.1 Трудовая функция

##### 13.01 «Идентифицирует и анализирует претензии»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	<p>ТД_1. Анализирует требования договорной документации на предмет установления обоснованности претензии</p> <p>ТД_2. Осуществляет оценку ее последствий как положительных, так и отрицательных для всех заинтересованных сторон</p> <p>ТД_3. Рассматривает необходимость увеличения финансирования и сроков реализации проекта</p> <p>ТД_4. Документирует и архивирует претензии</p>
Требования к знаниям	<p>Инструменты и методы процесса идентификации и анализа претензий: метод экспертных оценок, измерение количества, оценка стоимости, прецеденты договорного права, анализ расписания; договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта;</p> <p>стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других);</p> <p>ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве;</p> <p>способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные;</p> <p>методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.</p>
Требования к умениям	<p>Эффективно использовать инструменты и методы процесса идентификации и анализа претензий;</p> <p>анализировать документацию;</p> <p>читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию;</p> <p>пользоваться информационными системами управления проектами.</p>
Специальные условия допуска к работе	<p>Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»</p>
Другие характеристики	—

## 5.13.2 Трудовая функция

## 13.02 «Предотвращает претензии»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Осуществляет постоянный контроль за актуальностью планов управления коммуникациями со всеми заинтересованными сторонами проекта с целью предотвращения претензий ТД 2. Своевременно реагирует на непредвиденные обстоятельства, возникающие несоответствия, конфликты, проблемы с ресурсами, обращения заинтересованных сторон проекта
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса предотвращения претензий: анализ технологии строительства, процедура запроса информации, методы предотвращения претензий; договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей персональные данные; методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса предотвращения претензий; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию;

	пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–

### 5.13.3 Трудовая функция

#### 13.03 «Урегулюет претензии»

Требования к образованию и обучению работника	1) Высшее образование и переподготовка руководящих работников и специалистов 2) Высшее образование по соответствующей специальности
Требования к опыту практической работы	Не менее пяти лет в строительстве по виду профессиональной деятельности на руководящих должностях или не менее десяти лет на инженерных (в том числе из них не менее трех лет на руководящих) должностях

Трудовые действия (ТД)	ТД_1. Проводит переговоры с заинтересованными ТД_2. Обращается к медиации, арбитражу, судебному разбирательству согласно договорным обязательствам (при необходимости) ТД_3. Документирует и архивирует результаты урегулирования претензий
Требования к знаниям	Инструменты и методы процесса урегулирования претензий: альтернативное урегулирование споров, оценочная стоимость разрешения споров, оценка претензии или отчеты экспертов; договорную, проектную, техническую документацию; технологию производства работ по проекту; основные вехи, физические и интегрированные показатели проекта; стандартные процедуры организации (например, определенные в рамках системы менеджмента качества, иных систем менеджмента, CRM-систем и других); ТНПА и НПА в области архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и в смежных областях, касающихся реализации инвестиционного проекта в строительстве; способы и методы работы с информацией, включая особенности обработки информации, содержащей

	персональные данные; методы эффективной командной работы, приемы эффективных коммуникаций.
Требования к умениям	Эффективно использовать инструменты и методы процесса урегулирования претензий; анализировать документацию; читать и понимать договорную, проектную, техническую документацию; пользоваться информационными системами управления проектами.
Специальные условия допуска к работе	Квалификационный аттестат Минстройархитектуры по виду деятельности в области строительства «Оказание инженерных услуг при осуществлении деятельности в области строительства объектов» по специализации аттестации «Руководитель (управляющий) проекта»
Другие характеристики	–